## Inhalt

Vorwort13
Geleitwort von Lars Klingbeil17
1. Zeitenwende nach dem Ukrainekrieg21
Prof. (em.) Dr. Herfried Münkler  Nach dem Ukrainekrieg23
Prof. Dr. Daniela Schwarzer Zeitenwende nach der Ukraine29
Sigmar Gabriel Eine neue Dialektik der Welt36
Dr. Patrick Graichen und Holger Lösch im Interview mit Matthias Machnig41
Dr. Stefan Mair Die außenpolitische Zeitenwende und das Geschäftsmodell Deutschland56
Petra Justenhoven Szenarien-Denken fürs 21. Jahrhundert: Wie die deutsche Wirtschaft resilienter wird61
Marc Saxer Die Rückkehr der Geoökonomie66
Dr. Stormy-Annika Mildner Friend-Shoring und das Ende des Multilateralismus? Große Herausforderungen für die Handelsnation Deutschland74
Matthias Machnig Die politische Zeitenwende ist auch eine ökonomische Zeitenwende – Deutschland und Europa brauchen jetzt eine ökonomische und soziale Resilienzstrategie82
Wissenschaftlicher Beirat des Wirtschaftsforums der SPD Herausforderungen der ökonomischen Zeitenwende – Eine Zukunft mit Wohlstand, Resilienz und Nachhaltigkeit kommt nicht von allein88
Dr. Frank Wilhelmy  Brauchen wir eine »Wirtschafts-NATO«? 93

Heiko Kretschmer Die Krise erfordert mehr Transparenz99
Prof. Dr. Jens Südekum Die Wirtschaftsbeziehungen zu Russland nach Kriegsende103
Michael Vassiliadis Nie viele Brüche verträgt die Transformation?108
Or. Thieß Petersen Folgen des Ukrainekrieges für die internationale Arbeitsteilung113
Prof. Dr. Claudia Kemfert Zeitenwende: Ein Booster für die Energiewende schafft Frieden118
Achim Post Zeitenwende in und für Europa – mit starkem Zusammenhalt und starken Zukunftsinvestitionen123
Or. Rainer Dulger Starke Unternehmen – sicheres Deutschland128
Christoph P. Mohr Zentralasien im geopolitischen Spannungsfeld132
Dr. Ana Helena Palermo Kuss / Prof. Achim Wambach, PhD Suche nach robusten Brücken zu China137
2. Rahmenbedingungen für die Transformation schaffen143
Dr. Jörg Zeuner Großmachtwettbewerb: Deutschland zwischen den Stühlen145
Joe Kaeser /ersorgungssicherheit hat jetzt Priorität – Der Klimawandel darf jedoch nicht vergessen werden149
Prof. Tom Krebs, PhD Klimaschutz und der moderne Staat155
Or. Dierk Hirschel Fortschritt gestalten160

Dr. Volker Treier  Offen, strategisch, autonom – Die neue europäische Handelspolitik aus Sicht des deutschen internationalen Mittelstandes167
Prof. Dr. Friederike Welter  Die Chance zu einem Strategiewechsel nutzen172
Michael Schrodi Investitionen in die Zukunft oder Schwäbisches-Hausfrauen-Gedächtnis-Sparen176
Dr. Claus Michelsen / Dr. Marius Clemens Öffentliche Investitionen zahlen sich dreifach aus180
Jörg Hofmann Öffentliche Investitionen: Eine Gretchenfrage der Transformation184
Dr. Gerhard Schick Wirtschaftsstabilisierungsfonds zum Transformationsfonds umbauen188
Dr. Katja Rietzler / Dr. Silke Tober Was kann ein staatlicher Transformationsfonds leisten?192
Thorben Albrecht / Ralf Rukwid  Damit Deutschland Industrieland bleibt, braucht es jetzt eine gezielte Förderpolitik197
Iris Plöger Notwendige Schritte für eine erfolgreiche Verwaltungsmodernisierung201
Prof. Dr. Hans-Peter Benedikt Wie eine langfristig erfolgreiche Transformation zu einer resilienten Wirtschaft gelingen kann205
Hans Peter Wollseifer  Zeit für eine Bildungswende209
3. Nachhaltige Transformation auf den Weg bringen213
Thomas Wessel  Mehr Transformation wagen215
Michael Wiener Mit echter Kreislaufwirtschaft echte Rohstoffunabhängigkeit219

Dr. Oliver Geden / Dr. Brigitte Knopf  Deutschland auf dem »1,5-Grad-Pfad«?  Die Bundesregierung muss Bewertungskriterien klären224
Carsten Spohr Klimaschutz und Wirtschaftskraft – Zwei Seiten einer Medaille228
Prof. Dr. Michael Hüther  Konzertierte Aktion für die große Transformation232
Thomas Kutschaty Für die Arbeit von morgen: Ein Stabilitätsfonds für Nordrhein-Westfalen236
Prof. Dr. Sebastian Siegloch Steuerliche Anreize für Innovationen wirken!241
DrIng. Stefan Hartung Viele Wege führen zum klimaneutralen Fahren244
Hildegard Müller Wir müssen mutige Entscheidungen treffen248
Oliver Luksic Gelenkte Automobilwirtschaft252
Dr. Ingo Wortmann Mit der Zeitenwende zur Mobilitätswende mit Bus und Bahn255
Markus Töns Eine neue Dekade des Strukturwandels steht an259
Sarah Philipp Fortschritt aus Stahl263
Jörg Asmussen  Eine gute Beziehung: Grüne Transformation und Versicherer267
Ralph Müller-Beck / Lennart Nübel Kreislaufwirtschaft – Der neue Wachstumsmotor in Deutschland und Europa270
Dr. Markus Steilemann  Die Kreislaufwirtschaft als Wachstumsmotor274

Philipp Schlüter  Mehr Industrieproduktion wagen278
Dr. Nils Heisterhagen Ein Unternehmerstaat ist alternativlos – Das Beispiel der Klimapolitik282
4. Digitale Transformation vorantreiben287
Prof. Dr. Florian Bieberbach  Digitale Daseinsvorsorge – Europas Chance in der Digitalisierung?289
Sebastian Hartmann Ein mutiges Europa kann digitaler Vorreiter sein!294
Prof. Dr. Henning Kagermann  10 Jahre Industrie 4.0: Der Mensch steht im Mittelpunkt301
Dr. Gunther Kegel Elektrifizierung und Digitalisierung: Chancen für mehr Klimaschutz nutzen305
Dr. Joachim von Schorlemer Selbstbestimmte Digitale Identitäten sind der Grundbaustein für eine digitale Wirtschaft309
Dr. Christian Kellermann KI für die Kleinen und Mittleren Unternehmen – passgenau, partizipativ und praktisch314
5. Nachhaltige Energiewende beschleunigen319
Prof. Dr. Ines Zenke Energie: Als ob wir auf Optionen verzichten könnten321
Prof. Dr. Gustav Horn Embargo oder Nicht-Embargo? Oder Besonnenheit gegen Eifertum326
Dr. Thomas Treiber Verkraftbar – oder doch verheerend? Die möglichen Folgen eines Gasembargos aus der Perspektive eines kleinen mittelständischen Industriebetriebs331
Andreas Kuhlmann Energieeffizienz hat Potential. Braucht aber klare Prozesse338

Or. Christoph Maurer Eine europäische Antwort auf die Energie(preis)krise341
Sven Becker Die Energiewende muss gelingen347
Kerstin Andreae Die Wärmewende im Blick353
Prof. Dr. Sebastian Gechert Der Klimabonus schlägt vier Fliegen mit einer Klappe355
Philipp Krohn Nachhaltige Entwicklung: Leben in einer 2-Tonnen-CO2-Welt358
Or. Lukas Köhler Klimawandel – Wirkungslose Strategie des Verzichts365
Or. Christian Ossig Klimaschutz und Banken: Eine fruchtbare Liaison369
5. Wende auf dem Wohnungsmarkt einleiten375
Prof. Tom Krebs, PhD / Prof. Dr. Carsten Kühl Wohnraumoffensive der neuen Bundesregierung – die Richtung stimmt377
Or. Andreas Dressel Für Kooperation statt Konfrontation in der Wohnungspolitik!381
Daniel Born Für ein Land der Nachbar*innen383
7. Gesundheitswirtschaft als Innovationstreiber387
Prof. Dr. Hagen Pfundner Die industrielle Gesundheitswirtschaft im 21. Jahrhundert: Inkubator für nachhaltiges Wachstum?!389
Prof. Dr. Susanne Knorre Big Data für nachhaltigen Fortschritt nutzen: Jetzt!393
Dr. Hans-Georg Feldmeier Sichere Arzneimittelversorgung für Europa398

Prof. Dr. Jochen Maas Wir schaufeln unser eigenes Grab403
8. Arbeit und Qualifizierung – Ein wichtiger Schlüssel für die Transformation409
Dr. Ariane Reinhart  Qualifizierung in der Transformation – Wir brauchen einen Masterplan411
Prof. Dr. Enzo Weber / Dr. Christian Hutter / Dr. Hermann Gartner  Große Rezession und Coronakrise: Wie der Arbeitsmarkt zwei sehr unterschiedliche Krisen bewältigt416
Dr. Holger Schmieding  Mehr Beitragszahler braucht das Land423
Daniel Friedrich  Perspektiven für die junge Generation: gebt Jugendlichen eine Garantie auf einen Ausbildungsplatz427
Christiane Benner Mehr Mitbestimmung wagen429
Prof. Bernd Fitzenberger, PhD  Coronakrise, Demographie und Transformation: Wie lässt sich die  Erwerbstätigkeit steigern?433
Dr. Karamba Diaby MINT-Bildung als Chance für die Wirtschaft439
Verzeichnis der Autorinnen und Autoren443

Literatur und Anmerkungen......451

Inhalt